

INSTITUTO VERACRUZANO DE DESARROLLO  
MUNICIPAL

INFORME DEL RESULTADO DE LA  
FISCALIZACIÓN SUPERIOR

# CUENTA PÚBLICA 2014

---

*FASE DE COMPROBACIÓN*



## ÍNDICE

|  |     |
|--|-----|
| 1. PRESENTACIÓN.....   | 249 |
| 2. PERFIL DEL ENTE FISCALIZADO.....  | 251 |
| 3. RESULTADO DE LA FASE DE COMPROBACIÓN .....  | 252 |
| 3.1. Evaluación de la Eficiencia del Control Interno .....                                     | 252 |
| 3.2. Gestión Financiera .....  | 256 |
| 3.2.1. Cumplimiento de Disposiciones .....   | 256 |
| 3.2.1.1. Observancia del Marco Jurídico y Normativo .....                                      | 256 |
| 3.2.1.2. Cumplimiento de los Postulados Básicos y Normas de Contabilidad<br>Gubernamental..... | 258 |
| 3.2.2. Evaluación del Ejercicio del Presupuesto Autorizado.....                                | 259 |
| 3.2.2.1. Integración y Cambios en el Patrimonio .....  | 261 |
| 3.2.3. Evaluación del Cumplimiento Programático .....  | 261 |
| 3.3. Resultado .....   | 262 |
| 3.3.1. Observaciones .....   | 262 |
| 3.3.2. Recomendaciones .....   | 265 |
| 3.3.3. Conclusión.....   | 266 |



## 1. PRESENTACIÓN

Este documento revela el resultado de la Fiscalización Superior en su fase de comprobación, que fue aplicada al contenido de la Cuenta Pública 2014 del Poder Ejecutivo, respecto de la Gestión Financiera del Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal. La información que se muestra aborda los principales temas de un proceso que involucra el análisis, la evaluación, la revisión documental, la confirmación y verificación de evidencias físicas y operativas, dentro de un marco técnico metodológico que permite certezas en función de los procedimientos aplicados y respecto de las muestras que fueron determinadas para este efecto.

El ORFIS, al ejercer sus facultades atiende el objetivo medular de la Fiscalización Superior, al efectuar la revisión integral de la Gestión Financiera, considerada esta como el proceso que implica: a) el ejercicio del presupuesto expresado en los ingresos, egresos y deuda pública, b) la administración, ministración, manejo, custodia y aplicación de los recursos financieros y bienes públicos, c) el buen uso de los recursos públicos para la ejecución de los planes y programas aprobados y la consecución de las metas y los objetivos contenidos en estos y d) la generación de información suficiente y competente para la rendición de cuentas con oportunidad y transparencia, en cumplimiento de las disposiciones legales y normativas que regulan el quehacer público.

La Fiscalización Superior en el Estado de Veracruz de Ignacio de la Llave se da dentro del siguiente proceso:

- A. La Cuenta Pública del Poder Ejecutivo del Estado es presentada por su Titular ante el H. Congreso del Estado, por conducto de la Secretaría de Finanzas y Planeación; dicho documento contiene la información consolidada de los Entes Fiscalizables ejecutores del gasto público contemplados en el Presupuesto de Egresos del Estado.
- B. El H. Congreso del Estado, a través de la Comisión Permanente de Vigilancia, entrega la Cuenta Pública al Órgano de Fiscalización Superior del Estado de Veracruz de Ignacio de la Llave (en adelante, ORFIS), para su revisión a través del ejercicio técnico de la Fiscalización Superior.
- C. El ORFIS, con base en lo dispuesto por los artículos 28, 29, 30, 32, 33, 34 y 35 de la Ley número 252 de Fiscalización Superior para el Estado de Veracruz de Ignacio de la Llave, desarrolla el procedimiento de Fiscalización Superior en su Fase de Comprobación, e inicia este con la notificación de las órdenes de auditoría de alcance integral, procediendo a verificar si la gestión financiera se ajustó a la legislación observable y en consecuencia, comprobar si se aplicaron adecuadamente los recursos públicos o se causaron daños o perjuicios en contra del erario estatal.

- D. En esta fase, el ORFIS emite Pliegos de Observaciones a los servidores públicos y en su caso, a los ex servidores públicos responsables para que presenten documentación y hagan las aclaraciones pertinentes, a efecto de solventar las inconsistencias o irregularidades que se hayan detectado.
- E. Finalmente, en cumplimiento a lo dispuesto en los artículos 36.3 y 37 de la Ley 252 de Fiscalización Superior para el Estado y con base en las auditorías efectuadas, en la documentación e información justificativa y comprobatoria presentadas, actas circunstanciadas, papeles de trabajo relativos, pliegos de observaciones, solventaciones y aclaraciones presentadas, el ORFIS determina y genera el **Informe del Resultado de la Fase de Comprobación correspondiente a la Fiscalización Superior de la Cuenta Pública 2014.**

La acción fiscalizadora que desarrolla el ORFIS encuentra su fundamento jurídico y normativo en:

- **Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos**, artículo 116, fracción II, párrafo sexto.
- **Ley de Coordinación Fiscal**, artículo 49, fracción III.
- **Convenio de Coordinación y Colaboración para la Fiscalización Superior.**
- **Sistema Nacional de Fiscalización.**
- **Constitución Política del Estado de Veracruz de Ignacio de la Llave**, artículos 26, fracciones I, inciso c), y II, inciso a), 33, fracción XXIX, y 67, fracción III.
- **Ley Orgánica del Poder Legislativo del Estado de Veracruz de Ignacio de la Llave**, artículos 6, fracciones I, inciso c), y II, inciso a), y 18, fracción XXIX.
- **Ley Número 252 de Fiscalización Superior para el Estado de Veracruz de Ignacio de la Llave**, artículos 1, 2, fracciones IV, V, VI, VII y VIII, 3, 4, 6.1, 6.2, 7, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 17, 18, 20, 21, 22, 23, 27, 28, 29, 30, 31, 32, 33, fracción II, 35, 36, 37, 62, 63.1, fracciones I, II, III, IV, V, VI, XIV, XV, XVI, XVII, XVIII, XIX, XX, XXII, XXIII, XXIV y XXVI, 64, 65, 69.1, fracciones I, II, V, XII, XIII, XV, XVI, XVII, XVIII, XIX, XXI, XXII, XXIV y XXV, y 74, fracciones I, II y III.
- **Reglamento Interior del Órgano de Fiscalización Superior del Estado de Veracruz de Ignacio de la Llave**, artículos 1, 16, fracciones XV, XVI, XVII, XVIII, XIX y XX, 17, fracciones VIII, X y XIII, y 43, fracción VI.
- **Reglas Técnicas de Auditoría para el Procedimiento de Fiscalización Superior en el Estado de Veracruz de Ignacio de la Llave**, publicadas en la Gaceta Oficial del Estado el día diez de abril del dos mil quince con número extraordinario 144.
- **Código de Procedimientos Administrativos para el Estado de Veracruz de Ignacio de la Llave**, artículos 37, fracción I, 38, 39 y 43, fracciones I y II.

## 2. PERFIL DEL ENTE FISCALIZADO

### DENOMINACIÓN

**INSTITUTO VERACRUZANO DE DESARROLLO MUNICIPAL**

### ORIGEN

Mediante la Ley Número 224 se crea el Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal, publicada en la Gaceta Oficial Número Extraordinario 37 del 1 de febrero de 2008, como un Organismo Público Descentralizado con personalidad jurídica y patrimonio propios, con autonomía de gestión, absorbiendo las funciones que anteriormente correspondieron al Centro Estatal de Desarrollo Municipal.

### MISIÓN

Diseñar programas, políticas y acciones orientadas a fortalecer las capacidades de los gobiernos municipales, a través de servicios oportunos de capacitación, investigación, asesoría, modernización del marco jurídico y coordinación interinstitucional.

### ATRIBUCIONES

- I. Coadyuvar, a solicitud de los Ayuntamientos, en el diseño de políticas públicas, a fin de fortalecer su capacidad de propuesta y gestión ante los órdenes de gobierno federal y estatal, a través de una agenda municipalista.
- II. Elaborar los lineamientos generales y estratégicos para el desarrollo municipal y los contenidos de los programas y servicios que ofrecerá a los gobiernos municipales.
- III. Contribuir, a solicitud de los Ayuntamientos, en la elaboración de programas específicos para el fortalecimiento de su desarrollo, en la gestión de recursos y acciones concretas con distintas instituciones públicas, privadas y sociales.
- IV. Coordinarse y colaborar interinstitucionalmente con los organismos afines para el desarrollo municipal, nacional y de las Entidades Federativas, para realizar y ejecutar acciones y programas de fortalecimiento municipal.

### OBJETIVO DE OPERACIÓN

Contribuir al desarrollo de sistemas locales de profesionalización, formación y capacitación de personal, a través de la investigación, asesoría técnica, administrativa y el fomento de la cooperación intermunicipal.

### UBICACIÓN FÍSICA

Av. Manuel Ávila Camacho número 286, colonia Centro, C.P. 91000, Xalapa, Ver.  
<http://www.invedem.gob.mx/>

### TITULAR DURANTE EL EJERCICIO 2014

Lic. Marilda Elisa Rodríguez Aguirre, Directora General.

### ÁREAS DE CONTACTO PARA LA REVISIÓN

Departamento Administrativo.

### 3. RESULTADO DE LA FASE DE COMPROBACIÓN

La revisión se efectuó de acuerdo a las Normas Internacionales de Auditoría y Reglas Técnicas de Auditoría Pública para el Procedimiento de Fiscalización Superior en el Estado. Dichas normas exigen que se cumpla con requisitos éticos, así como que se planifique y ejecute la auditoría con el fin de obtener una seguridad razonable de que los estados financieros están libres de incorrección material; que las cifras y revelaciones de los estados integrantes de la Cuenta Pública estén integradas de acuerdo a las bases contables utilizadas; así como a las leyes y normativa vigentes para el ejercicio 2014.

Con base en lo anterior se determinaron las muestras de auditoría, que representan los porcentajes revisados que a continuación se mencionan, respecto del total de los recursos obtenidos y ejercidos:

#### MUESTRA DE AUDITORÍA FINANCIERA

| CONCEPTO                               | INGRESOS       | EGRESOS        |
|--|----------------|----------------|
| <b>Universo</b>                        | \$4,707,722.90 | \$4,970,239.61 |
| <b>Muestra Auditada</b>                | 4,707,722.90   | 3,001,878.87   |
| <b>Representatividad de la muestra</b> | <b>100.00%</b> | <b>60.40%</b>  |

Fuente: Estados financieros, Presupuestales y documentación presentada por el Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal.

#### 3.1. EVALUACIÓN DE LA EFICIENCIA DEL CONTROL INTERNO

El Control Interno es la herramienta que induce acciones para propiciar la eficacia y eficiencia en el desarrollo de las operaciones; un ambiente de confiabilidad respecto de las cifras y de la información financiera y operativa, en un espacio de cumplimiento de las leyes y normatividad aplicable.

La administración pública que ejercen las Entidades Federativas debe coadyuvar más que nunca a fortalecer los conceptos de transparencia y rendición de cuentas. Vigilar el adecuado destino de los recursos públicos asignados en el Presupuesto, alcanzar las metas y cumplir los objetivos de los planes y programas, deben ser premisas de cumplimiento. Los mecanismos de Control Interno son la fortaleza que se debe robustecer para alcanzar a todas las actividades y operaciones en donde estén involucrados en su concepto más amplio los recursos públicos.



El cumplimiento de la normativa de Control Interno reduce los riesgos y aumenta la seguridad en el buen desempeño de las acciones de la administración pública. El ORFIS, para la evaluación de la eficiencia del Control Interno aplica el cuestionario respectivo y elabora la matriz correspondiente, en donde se aprecian los aspectos de protección de activos, confiabilidad de la información financiera, aplicación de medidas preventivas y, en su caso, correctivas para el cumplimiento de las normas, lineamientos, sistemas y demás instrumentos utilizados en el manejo del Gasto Público, así como la calidad de la comunicación entre las áreas que integran el Ente Fiscalizable.

La evaluación del Control Interno se concentra en los siguientes elementos:

1. Ambiente de Control;
2. Administración de Riesgos;
3. Actividades de Control;
4. Información y Comunicación; y,
5. Supervisión.

## RESULTADO DE LA EVALUACIÓN

Como resultado de la evaluación antes citada, se determinó que si bien las medidas aplicadas cumplen parcialmente con los objetivos de control de la administración, ofrecen una seguridad razonable, en todos los aspectos, para prevenir o detectar errores o irregularidades en el curso normal de sus operaciones.

De la aplicación del cuestionario y de la matriz de evaluación correspondiente, se concluye que el Control Interno del Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal, fue Medio. En el fortalecimiento del control existen ventanas de oportunidad que en general hemos identificado en la práctica de la Fiscalización Superior a Entes y que mencionamos a continuación, como referencia de aquellas que pueden aplicarse en el corto plazo para consolidar el sistema de Control Interno.

## VENTANAS DE OPORTUNIDAD:

### En aspectos de control administrativo:

- a) Planeación Financiera para la adecuada gestión de ingresos y gastos durante el ejercicio fiscal.
- b) Perfiles de puestos actualizados y elaborados de acuerdo a su normativa interna y en concordancia a las actividades realizadas por el personal a través de revisiones periódicas y evaluaciones al desempeño.

- c) Organización y archivo de la documentación comprobatoria y justificativa, en cumplimiento a las disposiciones legales y fiscales.
- d) Integración de los expedientes inherentes a acciones realizadas para apoyos a grupos sociales, conteniendo la comprobación y justificación de la entrega recepción de los recursos o bienes otorgados a los beneficiarios.
- e) Ejercer los recursos en estricto cumplimiento a las reglas de operación y lineamientos aplicables a los diversos Fondos y/o Programas.
- f) Administrar con mecanismos de control la conservación, mantenimiento, inventarios y el resguardo y baja de los bienes muebles.
- g) Contratar con los mejores precios, calidad, financiamiento y oportunidad, cumpliendo con la normativa en la materia.
- h) Actualización de los Manuales de Organización y de Procedimientos, así como su normativa interna.
- i) Depuración e integración de saldos, así como gestiones para el cobro, recuperación, pago o liquidación de las cuentas por cobrar y por pagar.
- j) Cumplimiento a las obligaciones fiscales en tiempo y forma.

**En aspectos de Obra Pública:**

- k) Contratar las obras con los mejores precios, calidad, financiamiento y oportunidad, cumpliendo con la normativa en la materia.
- l) Otorgar anticipos de obra conforme a lo establecido en los contratos, registros en las cuentas contables correspondientes y amortizados conforme al avance de las obras.
- m) Integración de expedientes de obras y acciones, observando reglas de operación y lineamientos de los distintos Fondos y Programas.
- n) Cumplimiento de los contratos de obra y/o convenios modificatorios en su caso y de ser procedente, aplicar las penas convencionales establecidas.
- o) Cumplimiento de las condiciones pactadas en los contratos de obra, a través de las fianzas correspondientes.
- p) Verificación de la suficiencia presupuestal de las obras y realizar los trámites administrativos necesarios para efectuar los pagos correspondientes de las estimaciones de trabajos.

### En aspectos generales:

- q) Evaluación oportuna al cumplimiento de las metas y objetivos de los Programas, a través de la identificación de indicadores.
- r) Concordancia entre los informes trimestrales elaborados para la Secretaría de Hacienda y Crédito Público respecto al ejercicio de los recursos y los registros presupuestales y contables.
- s) Elaboración, integración y resguardo de las Actas de Entrega Recepción de los Servidores Públicos al separarse del empleo, encargo o comisión.
- t) Actualización de la página de internet del Ente, para cumplir con lo establecido en la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública y la Ley General de Contabilidad Gubernamental.
- u) Amortización oportuna de los anticipos otorgados, considerada dentro de los términos contractuales del ejercicio fiscal correspondiente.
- v) Alineación y armonización del sistema de contabilidad, de acuerdo a lo establecido en la Ley General de Contabilidad Gubernamental.

### EVALUACIÓN

Derivado de la evaluación de las oportunidades detectadas en el proceso de Fiscalización Superior, del total de las ventanas señaladas se advierten como aplicables las siguientes:

#### En aspectos de control administrativo:

- a) Planeación Financiera para la adecuada gestión de ingresos y gastos durante el ejercicio fiscal.
- c) Organización y archivo de la documentación comprobatoria y justificativa, en cumplimiento a las disposiciones legales y fiscales.
- f) Administrar con mecanismos de control la conservación, mantenimiento, inventarios y el resguardo y baja de los bienes muebles.
- i) Depuración e integración de saldos, así como gestiones para el cobro, recuperación, pago o liquidación de las cuentas por cobrar y por pagar.
- j) Cumplimiento a las obligaciones fiscales en tiempo y forma.

### En aspectos generales:

- t) Actualización de la página de internet del Ente, para cumplir con lo establecido en la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública y la Ley General de Contabilidad Gubernamental.
- v) Alineación y armonización del sistema de contabilidad, de acuerdo a lo establecido en la Ley General de Contabilidad Gubernamental.

## 3.2. GESTIÓN FINANCIERA

### 3.2.1. CUMPLIMIENTO DE DISPOSICIONES

#### 3.2.1.1. OBSERVANCIA DEL MARCO JURÍDICO Y NORMATIVO

Los principales ordenamientos legales que definen el marco jurídico y normativo que deben observar los Entes Públicos, se mencionan a continuación:

#### Normatividad de Ámbito Federal:

- Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, establece las bases generales para el Gobierno Estatal.
- Ley de Fiscalización y Rendición de Cuentas de la Federación, tiene por objeto reglamentar en materia de revisión y Fiscalización de la Cuenta Pública.
- Ley General de Contabilidad Gubernamental, establece los criterios de la contabilidad gubernamental y la emisión de información financiera.
- Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria, tiene por objeto reglamentar programación, presupuestación, aprobación, ejercicio, control y evaluación de los ingresos y egresos públicos federales.
- Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Sector Público, tiene por objeto reglamentar las adquisiciones, arrendamientos de bienes muebles y prestación de servicios de cualquier naturaleza que se realicen.
- Ley de Coordinación Fiscal, establece la distribución de las aportaciones federales y los rubros en los que se aplicarán por cada tipo de Fondo.
- Ley del Impuesto Sobre la Renta y Código Fiscal de la Federación, establecen las principales obligaciones de los Entes Fiscalizables en materia tributaria.
- Ley del Seguro Social y su Reglamento, regula las obligaciones de los Entes Fiscalizables en lo que respecta a la seguridad social de los trabajadores.
- Ley de Obras Públicas y Servicios Relacionados con las mismas y su Reglamento, regula la planeación, programación, presupuestación, contratación, gasto, ejecución y control de las obras públicas, así como de los servicios relacionados con las mismas.

### Normatividad de Ámbito Estatal:

- Constitución Política del Estado de Veracruz de Ignacio de la Llave, establece las bases de organización política del Estado, sus Dependencias y Entidades.
- Ley Orgánica del Poder Ejecutivo del Estado de Veracruz de Ignacio de la Llave, establece las bases de la organización y funcionamiento de las Dependencias Centralizadas y Entidades Paraestatales.
- Ley de Planeación del Estado de Veracruz de Ignacio de la Llave, establece las bases para la aprobación, ejecución y, en su caso, publicación del Plan Sectorial o Programa Operativo Anual.
- Ley 252 de Fiscalización Superior para el Estado de Veracruz de Ignacio de la Llave, señala disposiciones relativas a la revisión de las Cuentas Públicas y el procedimiento de Fiscalización Superior.
- Ley de Adquisiciones, Arrendamientos, Administración y Enajenación de Bienes Muebles del Estado de Veracruz de Ignacio de la Llave, señala las bases de planeación, programación, adquisición, almacenaje, enajenación, baja y control de bienes muebles, así como la contratación de arrendamientos y servicios relacionados, para desarrollar sus atribuciones.
- Ley de Obras Públicas y Servicios Relacionados con ellas del Estado de Veracruz de Ignacio de la Llave, establecen las acciones relativas a la planeación, programación, presupuestación, ejecución, conservación, mantenimiento, demolición y el control de obras públicas.
- Ley de Responsabilidades de los Servidores Públicos para el Estado de Veracruz de Ignacio de la Llave, regula la actuación del servidor público para que en el ejercicio de sus funciones se conduzcan salvaguardando la legalidad, honradez, lealtad, imparcialidad y eficiencia en el desempeño de su empleo, cargo o comisión.
- Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública para el Estado de Veracruz de Ignacio de la Llave, establece el derecho de acceso a la información y las obligaciones en la materia y las modalidades de su cumplimiento para los Entes Fiscalizables.
- Código Financiero para el Estado de Veracruz de Ignacio de la Llave, tiene por objeto regular la planeación, programación y presupuestación de las acciones de gobierno, la administración financiera y tributaria de la Hacienda Estatal, la administración de los recursos humanos, financieros y materiales.
- Código de Procedimientos Administrativos para el Estado de Veracruz de Ignacio de la Llave, regula las bases generales de los actos y procedimientos de la Administración Pública en relación con los particulares.
- Decreto número 7 de Presupuesto de Egresos del Gobierno del Estado de Veracruz para el ejercicio fiscal 2014, establece el ejercicio y control del gasto público estatal para el año 2014.
- Ley número 6 de Ingresos del Gobierno del Estado de Veracruz de Ignacio de la Llave para el Ejercicio Fiscal de 2014, establece los ingresos que percibirá el Estado y que serán destinados a cubrir los gastos públicos.

## EVALUACIÓN

Se verificó el cumplimiento de las disposiciones legales aplicables al ejercicio de los recursos públicos. De la revisión efectuada se detectó incumplimiento a disposiciones de carácter federal y estatal, que dieron lugar a la formulación del pliego de observaciones correspondiente y que no fue debidamente solventado en esta fase del Procedimiento de Fiscalización Superior.

### 3.2.1.2. CUMPLIMIENTO DE LOS POSTULADOS BÁSICOS Y NORMAS DE CONTABILIDAD GUBERNAMENTAL

La Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG), establece los criterios que rigen la emisión de información financiera de los Entes Públicos, con el fin de lograr la adecuada armonización en el registro de los activos, pasivos y el patrimonio, así como del ingreso y el gasto, contribuyendo a la medición de la eficacia, economía y eficiencia en el uso de los recursos públicos.

*“Los postulados básicos son los elementos fundamentales que configuran el Sistema de Contabilidad Gubernamental, teniendo incidencia en la identificación, el análisis, la interpretación, la captación, el procesamiento y el reconocimiento de las transformaciones, transacciones y otros eventos que afectan el Ente Público; sustentan de manera técnica el registro de las operaciones, la elaboración y presentación de estados financieros; basados en su razonamiento, eficiencia demostrada, respaldo en legislación especializada y aplicación de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, con la finalidad de uniformar los métodos, procedimientos y prácticas contables”.*

Conforme al artículo 22 de la LGCG los Entes Públicos deben aplicar los postulados básicos de forma tal que la información que proporcionen sea oportuna, confiable y comparable para la toma de decisiones.

Al efectuar la revisión a la Cuenta Pública del ejercicio 2014, el ORFIS verificó que los registros de las transacciones y la emisión de información financiera se realizaran conforme a los Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental, así como el avance que en materia de armonización el Ente Fiscalizable tenía al 31 de diciembre del ejercicio en revisión.

Lo anterior se basó principalmente en la normatividad emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), así como en el convenio de colaboración celebrado entre la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, la Secretaría de la Función Pública y la Auditoría Superior de la Federación, mediante el cual las Entidades de Fiscalización Superior promoverían y verificarían el avance en materia de armonización contable.

## EVALUACIÓN

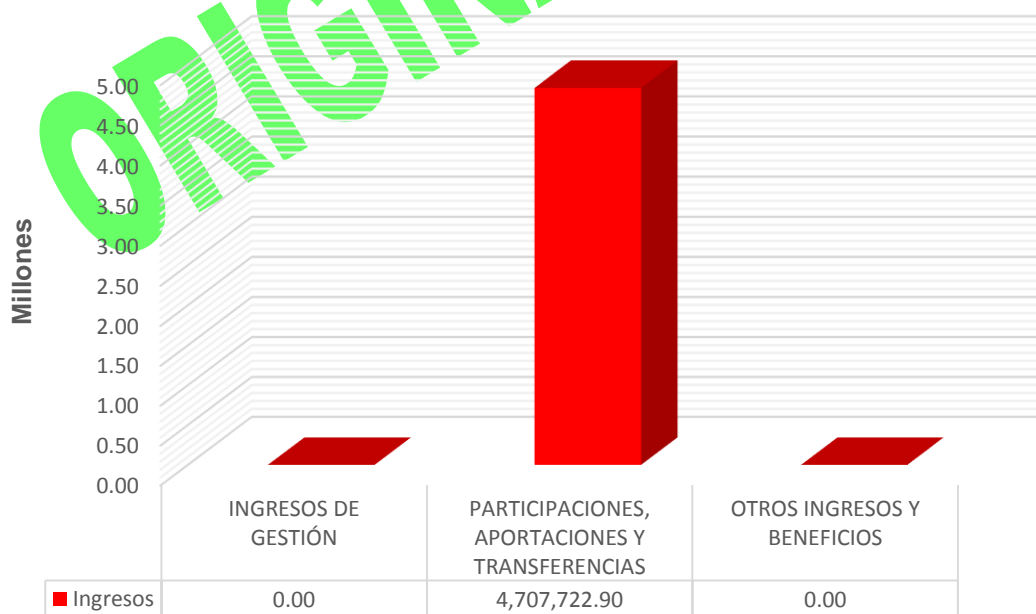
Al revisar el cumplimiento en la adopción e implementación de los documentos técnicos contables emitidos por el CONAC, se detectó que durante el ejercicio 2014 se cumplió de manera general con los Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental, además, la emisión de la Cuenta Pública se realizó conforme a la Guía para la elaboración de la Cuenta Pública de los Entes Públicos de las Entidades Federativas emitida por el CONAC y en materia de cumplimiento del Título Quinto de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, el Estado de Veracruz ha cumplido de manera oportuna con la publicación y difusión de la Cuenta Pública, sin embargo, es importante que el Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal continúe con la actualización permanente de las adecuaciones y cambios emitidos por el CONAC, hasta lograr su total implementación.

### 3.2.2. EVALUACIÓN DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO AUTORIZADO

#### Ingresos

A partir de la información contenida en los estados financieros, así como de la documentación presentada por los servidores públicos del Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal, como parte de la revisión de la Gestión Financiera se efectuó el análisis de los ingresos y egresos, como se muestra a continuación: **(Gráficas 1, 2 y Cuadro 1)**

**GRÁFICA 1  
 INGRESOS**



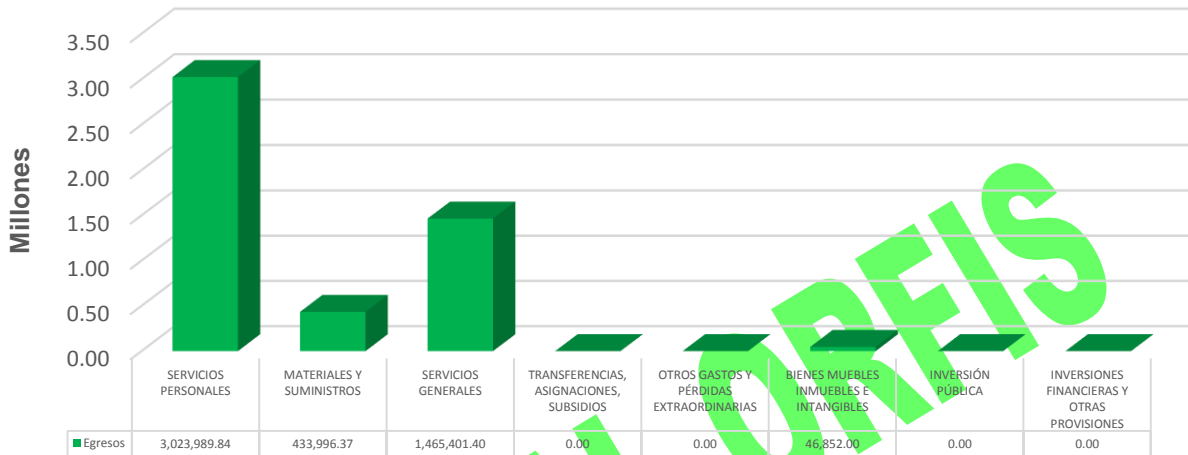
Fuente: Estado de Actividades y documentación presentada por el Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal.



## Ejercicio del Gasto

Los conceptos que integran el presupuesto ejercido por el Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal, son los que se presentan en la gráfica 2, donde aplicó sus recursos para el pago principalmente de Servicios Personales y Servicios Generales.

**GRÁFICA 2**  
**EGRESOS**



Fuente: Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos y documentación presentada por el Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal.

**CUADRO 1**  
**RESULTADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014**

| CONCEPTO                           | INGRESOS/EGRESOS      |
|------------------------------------|-----------------------|
| <b>Total de Ingresos</b>           | \$4,707,722.90        |
| <b>Total de Egresos</b>            | 4,970,239.61          |
| <b>Resultado en Cuenta Pública</b> | <b>\$ -262,516.71</b> |

Fuente: Estado de Actividades, Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos y documentación presentada por el Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal.

## EVALUACIÓN

Al evaluar el ejercicio del presupuesto del Ente Fiscalizable correspondiente al ejercicio 2014, de acuerdo a las cifras presentadas en sus estados financieros y en la documentación soporte de los mismos, se derivan las siguientes conclusiones:

Al 31 de diciembre de 2014, el Ente Fiscalizable obtuvo ingresos por \$4,707,722.90 y egresos por \$4,970,239.61, lo que refleja un resultado por \$-262,516.71.



### 3.2.2.1. INTEGRACIÓN Y CAMBIOS EN EL PATRIMONIO

El Patrimonio representa el importe total de los bienes y derechos que son propiedad del Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal, importe que está constituido con las aportaciones externas que incrementan su patrimonio adicionales al saldo inicial y la acumulación de resultados de ejercicios anteriores, incluyendo las aplicadas a reservas, así como el resultado del ejercicio corriente.

El análisis de la integración y variación del patrimonio del Ente Fiscalizable, por cuanto a sus principales componentes, se expresa en el cuadro analítico siguiente:

**CUADRO 2**  
**INTEGRACIÓN Y VARIACIÓN DEL PATRIMONIO**

| CONCEPTO                   | MONTO                  |
|----------------------------|------------------------|
| Bienes Muebles             | \$ 9,780.40            |
| Bienes Inmuebles           | 0.00                   |
| Bienes Intangibles         | 0.00                   |
| <b>Total Saldo Inicial</b> | <b>\$ 9,780.40</b>     |
|                            |                        |
| Bienes Muebles             | \$ 1,531,174.16        |
| Bienes Inmuebles           | 0.00                   |
| Bienes Intangibles         | 0.00                   |
| <b>Total Movimientos</b>   | <b>\$ 1,531,174.16</b> |
|                            |                        |
| <b>TOTAL SALDO FINAL</b>   | <b>\$ 1,540,954.56</b> |

Fuente: Estados financieros, Presupuestales y documentación presentada por el Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal.

### 3.2.3. EVALUACIÓN DEL CUMPLIMIENTO PROGRAMÁTICO

De acuerdo a lo establecido en la Ley de Fiscalización Superior para el Estado de Veracruz de Ignacio de la Llave, en su artículo 37 fracción II y en la Ley de Planeación del Estado de Veracruz de Ignacio de la Llave en su artículo 24; la revisión y análisis de las Cuentas Públicas del Estado deberán enfocarse a la verificación del cumplimiento de los objetivos y metas de los programas aplicados; así como a la congruencia entre las acciones tomadas y los resultados obtenidos en la ejecución del Plan Estatal de Desarrollo y los Programas derivados de este.

#### EVALUACIÓN

Por lo anterior, se considera que en términos generales cumplió con las metas y objetivos planteados en la documentación revisada.

### 3.3. RESULTADO

Con los resultados obtenidos de la revisión efectuada, el ORFIS elaboró y notificó el Pliego de Observaciones y Notificación de Recomendaciones a los servidores y ex servidores públicos o personas responsables de la solventación, señalando que contaban con un plazo de 20 días hábiles para que presentaran, dentro del término legal, la documentación y/o aclaraciones que solventaran las inconsistencias notificadas en dicho Pliego.

Una vez analizada la documentación y/o aclaraciones a los señalamientos del Pliego de Observaciones y Notificación de Recomendaciones, el resultado se informa a continuación.

#### RESUMEN DE LAS OBSERVACIONES Y RECOMENDACIONES

| TIPO               | OBSERVACIONES | RECOMENDACIONES | TOTAL     |
|--------------------|---------------|-----------------|-----------|
| <b>FINANCIERAS</b> |               |                 |           |
| ORDEN ESTATAL      | 7             | 6               | 13        |
| ORDEN FEDERAL      | 0             | 0               | 0         |
| <b>SUMA</b>        | <b>7</b>      | <b>6</b>        | <b>13</b> |

(Los números y las referencias son los que originalmente se asignaron a las inconsistencias en el Pliego de Observaciones respectivo.)

#### 3.3.1. OBSERVACIONES

#### OBSERVACIONES DE CARÁCTER FINANCIERO

##### RECURSOS ESTATALES

#### Observación Número: FP-030/2014/003 ADM

Derivado de la revisión efectuada a la información financiera del Instituto, se determinó que la balanza de comprobación al 31 de diciembre de 2014 presenta saldos contrarios a la naturaleza de las cuentas de activo y pasivo, como se describe a continuación:

| Número de Cuenta  | Concepto                              | Importe        |
|-------------------|---------------------------------------|----------------|
| 1-1-1-1-0001-0001 | Caja General                          | -\$ 498,372.20 |
| 1-1-1-3-0000-0000 | Bancos Dependencias y Otros           | - 829,615.76   |
| 2-1-1-2-0000-0000 | Proveedores por Pagar a Corto Plazo   | 29,498.88      |
| 2-1-1-9-0000-0000 | Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo | 50,000.00      |

En evento posterior presentan registros contables por ajustes realizados para modificar los saldos de las cuentas señaladas; sin embargo, no presentaron evidencia de las autorizaciones y el soporte documental correspondiente.

**Observación Número: FP-030/2014/004 ADM**

Derivado del análisis efectuado a los Estados Financieros del Instituto, se determinó que al 31 de diciembre de 2014 reflejan un desahorro y un déficit presupuestal, como se indica a continuación:

| Concepto         | Estado de Actividades | Estado del Ejercicio del Presupuesto |
|------------------|-----------------------|--------------------------------------|
| Ingresos         | \$ 4,707,722.90       | \$ 4,707,722.90                      |
| Egresos          | 4,923,387.61          | 4,970,239.61                         |
| <b>Resultado</b> | <b>\$ 215,664.71</b>  | <b>\$ 262,516.71</b>                 |

En evento posterior presentan registros contables por ajustes realizados para modificar los saldos de la cuenta 3-2-1-1-0001-0001 Resultado de ejercicios (ahorro y desahorro); sin embargo, no presentaron evidencia de las autorizaciones y el soporte documental correspondiente.

Sujeta a seguimiento en la Cuenta Pública 2015.

**Observación Número: FP-030/2014/006 ADM**

De la revisión y análisis de las Cuentas por Pagar del Instituto al cierre del ejercicio 2014, se determinó un saldo por \$459,840.36 registrado en la cuenta contable 2-1-1-7-0000-0000 Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo, del cual no se realizaron las acciones necesarias para su liquidación y/o depuración, mismo que incluye contribuciones fiscales pendientes de enterar, por lo que podría generarse un pasivo contingente, como resultado del fincamiento de créditos fiscales con actualizaciones, multas y recargos por parte de la autoridad correspondiente; además no proporcionó la integración detallada de las cuentas que conforman dicho rubro, que permitan verificar los movimientos y la antigüedad de saldos.

En evento posterior presentan registros contables por la cancelación de la cuenta de Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo; sin embargo, no presentaron evidencia de las autorizaciones y el soporte documental correspondiente.

**Observación Número: FP-030/2014/007 ADM**

De la revisión efectuada a los estados financieros del Instituto al cierre del ejercicio 2014, se determinaron registros contables en la cuenta 3-0-0-0-0000-0000 Hacienda Pública Patrimonio, del cual no proporcionó el soporte documental que justifique el registro en la póliza 12046 de fecha 10 de diciembre de 2014 por un importe de \$1,758,091.18.

**Observación Número: FP-030/2014/008 ADM**

Como resultado de la revisión a la información financiera del Instituto al 31 de diciembre de 2014, se determinó que existe una diferencia entre los depósitos que incluyen los estados de cuenta bancarios y los registros contables de ingresos por un importe de \$377,116.21, correspondientes a depósitos bancarios en las cuentas 0604513247, 0600918385 y 08933171555 del Banco Mercantil del Norte, S. A., mismos que no fueron identificados y/o contabilizados como ingresos.

**Observación Número: FP-030/2014/009 ADM**

De la revisión a la información financiera del Instituto al cierre del ejercicio, se determinó que existe una diferencia por un importe de \$300,350.83, entre lo registrado en la balanza de comprobación en la cuenta contable 5-1-1-5-1540-0000 Prestaciones Contractuales y la suma de las asignaciones presupuestales del ejercicio 2014, como se indica a continuación:

| Mes          | Registrado en Balanza  | Asignación Presupuestal Servicios Personales | Diferencia          |
|--------------|------------------------|--|---------------------|
| Enero        | \$ 428,740.43          | \$ 382,398.00                                | \$ 46,342.43        |
| Febrero      | 208,065.42             | 186,893.20                                   | 21,172.22           |
| Marzo        | 0.00                   | 186,893.20                                   | -186,893.20         |
| Abril        | 416,130.84             | 186,893.20                                   | 229,237.64          |
| Mayo         | 213,237.94             | 186,893.20                                   | 26,344.74           |
| Junio        | 208,065.42             | 186,893.20                                   | 21,172.22           |
| Julio        | 208,065.42             | 186,893.20                                   | 21,172.22           |
| Agosto       | 208,065.42             | 186,893.20                                   | 21,172.22           |
| Septiembre   | 207,433.55             | 186,893.20                                   | 20,540.35           |
| Octubre      | 208,054.56             | 186,893.20                                   | 21,161.36           |
| Noviembre    | 205,054.56             | 186,893.20                                   | 18,161.36           |
| Diciembre    | 414,912.49             | 374,145.22                                   | 40,767.27           |
| <b>Total</b> | <b>\$ 2,925,826.05</b> | <b>\$ 2,625,475.22</b>                       | <b>\$300,350.83</b> |

En evento posterior presentan registros contables por ajustes realizados para modificar los saldos de las cuenta 5-1-1-5-1540-0000 Prestaciones Contractuales; sin embargo, no presentaron evidencia de las autorizaciones y el soporte documental correspondiente.

**Observación Número: FP-030/2014/010 ADM**

De la revisión a la información financiera del Instituto, se determinó que el Estado del Ejercicio del Presupuesto de Egresos del 1 de enero al 31 de diciembre de 2014 presenta un importe de \$247,880.00 como Transferencias Operadas; sin embargo, la Secretaría de Finanzas y Planeación autorizó un monto de \$1,444,397.10 por concepto de cancelación de disponibilidades presupuestales, por lo que existe una diferencia de \$1,196,517.10 no reflejada en la información presupuestal del Instituto como reducciones, por lo que no se tiene la certeza de que la cifras contenidas en sus estados financieros sean veraces.

En evento posterior presentan registros contables por ajustes realizados para modificar los saldos de las cuentas señaladas; sin embargo, no presentaron evidencia de las autorizaciones y el soporte documental correspondiente.

**TOTAL DE OBSERVACIONES DE CARÁCTER FINANCIERO: 7**

### 3.3.2. RECOMENDACIONES

Además de las observaciones anteriores, por cuanto a los actos y procedimientos administrativos revisados, se hacen las siguientes recomendaciones:

#### RECOMENDACIONES DE CARÁCTER FINANCIERO

##### RECURSOS ESTATALES

**Recomendación Número: RP-030/2014/001**

Realizar las gestiones necesarias ante la SEFIPLAN, a fin de solicitar las modificaciones y actualizaciones al Sistema Único de Administración Financiera de Organismos Públicos (SUAFOP), con la finalidad de que genere registros, auxiliares contables de cuentas, sub-cuentas y sub-sub-cuentas y otros reportes que le sean necesarios, para evitar el uso de sistemas contables alternos y reprocesos para cumplir con la entrega de información y con lo establecido en la Ley General de Contabilidad Gubernamental.

**Recomendación Número: RP-030/2014/002**

Atendiendo a los saldos contables de cuentas por cobrar, se recomienda continuar con los procesos de depuración, análisis de antigüedad y gestión para la recuperación de los mismos.

**Recomendación Número: RP-030/2014/004**

Atendiendo a los saldos contables de cuentas por pagar, se recomienda continuar con los procesos de depuración, análisis de antigüedad y gestión para el pago de los mismos.

**Recomendación Número: RP-030/2014/006**

Realizar las acciones necesarias en las áreas financieras, con la finalidad de que los registros contables de las erogaciones efectuadas por los bienes y servicios recibidos por el Instituto sean realizados de acuerdo al Clasificador por Objeto del Gasto.

**Recomendación Número: FP-030/2014/007****Referencia Observación Número: FP-030/2014/001**

De acuerdo al proceso de armonización contable, se publique en su página de internet la información financiera, de acuerdo con lo que establece la Ley General de Contabilidad Gubernamental.

**Recomendación Número: FP-030/2014/008****Referencia Observación Número: FP-030/2014/002**

Realizar las acciones necesarias, con el fin de que en ejercicios subsecuentes dé cumplimiento al calendario de sesiones de cada ejercicio fiscal de su Junta de Gobierno, de conformidad con la normativa aplicable.

**TOTAL DE RECOMENDACIONES DE CARÁCTER FINANCIERO: 6**

### 3.3.3. CONCLUSIÓN

Una vez concluida la fase de comprobación del procedimiento de Fiscalización Superior a la Cuenta Pública 2014, que se efectuó mediante la práctica de auditoría a pruebas y muestras selectivas, se determinó que no existen observaciones que adviertan una presunta responsabilidad resarcitoria de los servidores o ex servidores públicos involucrados por un posible daño a la Hacienda Pública Estatal.

**Primera.** No se detectaron irregularidades que hagan presumir la existencia de daño patrimonial en el Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal, sin embargo, se detectaron inconsistencias de carácter administrativo, incluidas en el correspondiente apartado de Observaciones, a las cuales el Titular del Órgano de Control Interno, conforme a su marco de actuación establecido en la legislación vigente, deberá dar seguimiento, implementar las medidas correctivas y preventivas que eviten su recurrencia y, en su caso, sustanciar los procedimientos administrativos que correspondan.

**Segunda.** A través de los titulares de las áreas operativas se deben implementar mecanismos de control en los aspectos señalados en el apartado de Recomendaciones, para garantizar el cumplimiento de los objetivos, mejorar la gestión financiera, así como fortalecer la transparencia y la rendición de cuentas, de estas acciones el Titular del Órgano de Control Interno debe realizar los procedimientos correspondientes para su cumplimiento.

**Tercera.** En apego a lo dispuesto por los artículos 30.2, 32.2, 33.1, 33.2 y 36 de la Ley de Fiscalización Superior para el Estado de Veracruz de Ignacio de la Llave, las conclusiones que emite el Órgano de Fiscalización Superior del Estado relativas a la revisión de la Cuenta Pública 2014 del Poder Ejecutivo, respecto de la gestión financiera del Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal, sólo tienen efecto por cuanto hace a los alcances de auditoría, porcentajes de revisión y las pruebas o muestras selectivas de las obras y acciones ejecutadas con los recursos públicos del ejercicio 2014 sobre las que se practicó la Fiscalización Superior, por lo que las determinaciones de esta autoridad fiscalizadora no liberan a las personas que se desempeñaron o desempeñan como servidores públicos en el Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal, de cualquier otro tipo de responsabilidad, sea de carácter civil, administrativa o penal, ni de responsabilidades futuras que pudieran surgir con motivo de la atención de quejas y denuncias de terceros sobre aquellas que no fueron materia de revisión, así como por el ejercicio de las facultades que ejerzan otros Órganos de Fiscalización facultados.

